



BERITA ACARA SIDANG PENDADARAN TESIS

S/UBL/PPS/301/1007/VII/26

Pada hari ini, Sabtu 18 Juli 2026 telah dilaksanakan Ujian Sidang Tesis sebagai berikut:

Judul: PENGARUH KAPABILITAS DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KERJA
PEGAWAI MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA
BADAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEUANGAN KEMENTERIAN KEUANGAN

Nama : Ikhwan Arif Rahman
NIM : 2331601035
Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Setyani Dwi Lestari, M.E.

Berdasarkan Permasalahan, Metodologi, Tinjauan Pustaka, Tatatulis, dan Presentasi, Maka Mahasiswa tersebut dinyatakan :

LULUS

dengan nilai angka : **91** huruf : **A**

Mahasiswa tersebut di atas wajib menyerahkan hasil perbaikan tulisan Tesis dalam bentuk terjilid sesuai dengan Panduan Perbaikan Tesis, selambat-lambatnya Senin 17 Agustus 2026.

Panitia Penguji:

- | | |
|-------------|-------------------------------------|
| 1 Ketua | Dr. C.Zurnali, S.E, M.Si. |
| 2 Anggota | Dr. Qodariah, S.E, M.M. |
| 3 Moderator | Prof. Dr. Setyani Dwi Lestari, M.E. |

Keterangan:

Nilai Huruf: A:85-100 A-:80-84,99 B+:75-79,99 B:70-74,99 B-:65-69,99 C:60-64,99 D:40-59,99
E-:0-39,99



UNIVERSITAS BUDI LUHUR

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kartu Bimbingan Tesis

NIM: 2331601035

Nama: Ikhwan Arif Rahman

Pembimbing: Prof. Dr. Setyani Dwi Lestari, M.E.

No.	Tanggal	Materi
1	06-04-2026	Konsultasi Judul
2	09-04-2026	Pengajuan Bab 1 + Bab 2 + Artikel Jurnal Bereputasi Terindeks SINTA dan Scopus
3	21-04-2026	Revisi Bab 1 + Bab 2 + Artikel Jurnal yang relevan
4	30-04-2026	Pengajuan Bab 3
5	04-05-2026	Pengajuan Proposal Tesis
6	11-05-2026	Revisi Proposal Tesis
7	20-05-2026	Revisi Model Penelitian
8	26-05-2026	Pengajuan Bab 4
9	04-06-2026	Revisi Bab 4 + Pengajuan Bab 5
10	09-06-2026	Revisi Bab 5
11	15-06-2026	Review dan revisi keseluruhan Bab dan mengikuti Pedoman Penulisan Tesis Magister Manajemen Universitas Budi Luhur
12	03-07-2026	Finalisasi Draft Tesis dengan menyesuaikan Pedoman



LEMBAR PENGESAHAN

Nama	: Ikhwan Arif Rahman
Nomor Induk Mahasiswa	: 2331601035
Program Studi	: Magister Manajemen
Bidang Peminatan	: Manajemen Sumber Daya Manusia
Jenjang Studi	: Strata 2
Judul	: PENGARUH KAPABILITAS DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KERJA PEGAWAI MELALUI MOTIVASI KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BADAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEUANGAN KEMENTERIAN KEUANGAN



Laporan Tugas Akhir ini telah disetujui, disahkan dan direkam secara elektronik sehingga tidak memerlukan tanda tangan tim penguji.

Jakarta, Sabtu 18 Juli 2026

Tim Penguji:

Ketua	: Dr. C.Zurnali, S.E, M.Si.
Anggota	: Dr. Qodariah, S.E, M.M.
Pembimbing	: Prof. Dr. Setyani Dwi Lestari, M.E.
Ketua Program Studi	: Dr. Pambuko Naryoto, S.E, M.M.