



Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi
Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III

SERTIFIKAT

Diberikan kepada:

Prof. Dr. Arief Wibowo, S.Kom., M.Kom.

Sebagai :

Peserta

dalam kegiatan

**Penguatan Kinerja Dosen ASN Kemdiktisaintek Berdampak: Sinergi Regulasi,
Insentif, Literasi, dan Keberlanjutan Karier dengan total 8 Jam Pelajaran (JP)**

Jakarta, 25 November 2025

Kepala Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi Wilayah III




Dr. Henri Tambunan, S.E., M.A.
NIP 196811261994031001